

経営コンサルタント業

朝日ビジネスコンサルティング(株)



古川 武史 社長

ふるかわ・たけふみ／福岡市東区出身。1973年4月3日生まれの44歳。筑波大学第一学群自然科学類（化学専攻）卒。外資系製薬会社に約4年間在籍後、2000年8月朝日監査法人（現あずさ監査法人）入所。01年6月朝日ビジネスコンサルティング(株)として分社化後、03年12月取締役就任。06年5月社長に昇格。現在「九州・アジア経営塾」のプログラムアドバイザーも務める。趣味は野球、ゴルフ、スキューバダイビング

人材や組織の進化で最短で最大の効果を発揮できる体制へ

2016年度から第3次中期5カ年計画を始動した朝日ビジネスコンサルティング(株)。新中計では前中計の「あらゆるニーズに応える体制づくり」を踏襲しつつ、サービスラインの洗練化と共にコンサル機能の強化を掲げ、最短で最大の効果を発揮できる体制を目指している。

現場主義貫く「変革請負人」

2006年に弱冠33歳で就任した古川武史社長率いる朝日ビジネスコンサルティング(株) (ABC) は元々、4大監査法人の1つ、朝日(現あずさ)監査法人の子会社として福岡で設立された。監査の厳格化、独立性を求めた公認会計士法改正に伴い、03年にMBOで完全独立するも、監査法人を源流とし、現状分析を最も重視して「経営戦略」「人/組織」「業務プロセス」「情報技術」の4つの視点から課題を構造化し、優先順位をつけ、改革に導く手法は健在だ。

加えて古川社長の就任以降、「変革請負人」を社内外に掲げ、単に処方箋を描くだけでなく、変革実現までも約束。地元根差し、現場主義を貫くからこそ立案できるテラーメイドの解決策やコンサル現場での姿勢は、地場経営者が抱いていた従来のコンサル会社像を一変させ、高い評価を獲得している。それに伴い、取り組む改革案件も当初の経営管理・業務面中心から成長戦略立案や事業再生といった非常に難しい課題解決が主力となっている。

真の変革へ導く人材育成も展開

さらに11～15年度の第2次中計では、リーマン・ショックという劇的な環境変化の経験から、それまでの少数精鋭主義から転換。質の高さに加え、多様なニーズにスピーディに応えられる体制を目指し、社内の人材育成と増強、複数分野で高度な専門スキルを有する子会社や事業部の新設を軸に事業拡大を図ってきた。その1つが12年12月に教育事

業部を新設し参入した人材育成事業だ。当時、事業再生を多数手がけるなか、古川社長は「コンサルだけでは真の変革が難しい案件が増加する」と分析。「企業の基礎体力＝人材の底上げが不可欠」と、ビジネス基礎を学ぶセミナーやコンサル現場のインターンシップなどを開催し、「自ら考え行動する」人材の育成に乗り出した。

16年度には経営幹部候補向けや新規事業創造といった企業内研修プロジェクトを次々に受託しており、コンサルの要素を持った独自の人材育成サービスへのクライアントニーズを改めて感じている。これまで同様、この事業も18年度には分社化が視野に入ってきている。

ABCならではのサービスを創造

新中計では前中計の「あらゆるニーズに応える体制づくり」を踏襲しつつ、サービスラインの洗練化と共にコンサル機能の強化を掲げ、最短で最大の効果を発揮できる体制を目指している。17年度は16年度のテーマであった「スピード」を保ちつつ、より「丁寧に」事業を進めていく。企業間競争が激化する現在、成長戦略立案の中でも業務改革や次期基盤強化のシステム導入、M&Aを含めた投資案件の意思決定支援などの依頼が増加するなか、ABCならではの迅速かつ細かな対応で、そのクライアント企業が持つ有形無形の資産や強み、文化を生かした“個別解”を導いていく方針だ。

一方でグループ会社も、海外向けの伝統工芸品ECサイトが好調な朝日ビジネスマーケティング(株)は物を売る手法を、通販システムが好調な



朝日ビジネスシステム(株)は共同開発によるパッケージ製品の提供を予定するなど、ABCグループならではの新たなサービスを創造していく。

この2年間、社員個々の成長を促すとともに多様な価値観を共有し合える組織づくりを進めてきた古川社長は「この中計で真に福岡・九州にお役に立てる集団に進化させたい」と語る。今年4月からは人事制度改革に着手し、専門スキルを持った社員が分社する際のスキームも構築していく。「今後も“人が組織をつくる”ことを意識した組織づくりを進め、変革を求める企業に応用していきたい」とさらなる進化を期す。

企業DATA

所在地	〒812-0011 福岡市博多区博多駅前2-2-1 福岡センタービル5階
TEL	092-436-4141
FAX	092-436-4143
設立	2001年6月
資本金	8,300万円
事業内容	経営管理制度の構築、業務プロセスの再構築・業務改善、人事評価制度構築のコンサルティング、システム化計画の立案などの上流工程を中心としたサービスの提供
従業員	25人 (グループ、2017年3月末現在)
関連会社	朝日ビジネスマーケティング(株)、朝日ビジネスシステム(株) 他
URL	http://asahibc.co.jp/

採用情報

募集職種	経営コンサルタント
応募資格	20～30代歓迎。変革を実現する意欲、知的好奇心・向上心の高い方、会計・経営管理業務の経験があり、コンサルティングに興味のある方
採用実績	2016年度 中途3人
採用予定	2017年度 中途6人
問合せ先	TEL. 092-436-4141
担当	人事・採用マネジャー 服部

