

朝日ビジネスコンサルティング(株)



古川 武史 社長

ふるかわ・たけふみ／福岡市東区出身。1973年4月3日生まれの43歳。筑波大学第一学群自然科学類（化学専攻）卒。外資系製薬会社に約4年間在籍後、2000年8月朝日監査法人（現あずさ監査法人）入所。01年6月朝日ビジネスコンサルティング(株)として分社化後、03年12月取締役就任。06年5月社長に昇格。現在「九州・アジア経営塾」のプログラムアドバイザーも務める。趣味は野球、ゴルフ、スキューバダイビング

新中期5カ年計画始動、 「あらゆるニーズに応える体制」を追求

2016年度から新中期5カ年計画を始動した朝日ビジネスコンサルティング(株)。新中計ではIT導入支援や事業再生、成長戦略立案、新規事業立上げに加え、新手法を導入しながら人材育成事業に一層注力する。ABCグループ挙げて「あらゆるニーズに応える体制」を追求し、変革を期す企業の要請に応じていく。

現場主義貫く「変革請負人」

2006年に弱冠33歳で就任した古川武史社長率いる朝日ビジネスコンサルティング(株)(ABC)は元々、3大監査法人の1つ、朝日監査法人(現あずさ監査法人)の子会社として福岡で設立された。監査の厳格化、独立性を求めた公認会計士法改正に伴い、03年にMBOで完全独立するも、監査法人を源流とし、“現状分析”を最も重視して「経営戦略」「人／組織」「業務プロセス」「情報技術」の4つの視点から課題を構造化し、優先順位をつけ、改革に導く手法は今も健在だ。

加えて古川社長の就任以降、「変革請負人」を社内外に掲げ、単に処方箋を描くだけでなく、変革実現までも約束。地元根差し、現場主義を貫くからこそ立案できるテラーメイドの解決策やコンサル現場での姿勢は、地場経営者が抱いていた従来のコンサル会社像を一変させ、高い評価を獲得している。それに伴い、取り組む改革案件も当初の経営管理・業務面中心から、成長戦略立案や事業再生といった非常に難しい課題解決が主力となっている。

真の変革へ人材育成事業に参入

さらに、11～15年度の第2次中計では、リーマン・ショックという劇的な環境変化の経験から、それまでの少数精鋭主義から転換。質の高さに加え、多様なニーズにスピーディに応えられる体制を目指し、社内の人材育成と増強、複数分野で高度な専門スキルを有する子会社や事業部の新設を軸に事業拡大を図ってきた。

その1つが12年12月に教育事業

部を新設し参入した人材育成事業だ。事業再生を多数手がける中、古川社長は「コンサルだけでは真の変革が難しい案件が増加する」と分析。「企業の基礎体力の底上げが不可欠」と、福岡大学次世代人材開発研究所(所長・田村馨商学部教授)と連携し、「コンサル事業のインターンシップ」やビジネス基礎を学ぶセミナーなどを開催し、“自ら考え行動する”人材の育成に乗り出している。

子会社ABSは通販システム好調

一方、11年3月に2社目のグループ会社として設立した朝日ビジネスシステム(株)(ABS)は、当初からの販売管理・会計システムに加え、通信販売業向け「Nexus(ネクサス)通販システム」の受注が好調だ。ABCのコンサル同様に、通販の現場から生まれた同ソフトは、改善を重ねた受注システムをはじめ、スムーズな出荷業務、多様な売上分析、さまざまな入金方法への対応、CRMまでを網羅し、九州を中心に全国に顧客を拡大している。今後も通販王国・九州において、業務最適化や事業立ち上げなどの支援サービスを含めて提供を拡大していく方針だ。

新発想の手法導入しサービス拡充

16年度からの新中計では、前中計の「あらゆるニーズに応える体制づくり」を踏襲しつつ、コンサルティング事業も含め、サービスや組織体制を新たな発想で強化する。サービス面で一層力を入れる人材育成事業では、昨年開始した企業内研修などを積極化するとともに、人材の適性を客観的に事前評価する「人材アセス



メント」のプログラムを検討。九州での導入が少ないこのツールを今秋にも提供予定だ。また、現場リーダーや経営者の業務請負といった一歩踏み込んだ手法も取り入れていく。

組織体制面では、景気回復に伴い、前中計で難航した人材の増強を継続。「新中計を前に再度各スタッフと向き合うことで、組織力の重要性を再確認した」と語る古川社長。スタッフ1人ひとりの夢や生きがいといった“想い”を反映した事業展開を期すほか、引き合いの多いM&A支援などでは、志や価値観が交わるパートナー企業との連携を推進。スタッフやパートナー企業との「共感・共振・共動」で、「あらゆるニーズに応える体制」を追求する。

企業 DATA

所在地	〒812-0011 福岡市博多区博多駅前2-2-1 福岡センタービル5階
TEL	092-436-4141
FAX	092-436-4143
設立	2001年6月
資本金	8,300万円
事業内容	経営管理制度の構築、業務プロセスの再構築・業務改善、人事評価制度構築のコンサルティング、システム化計画の立案などの上流工程を中心としたサービスの提供
従業員	23人(グループ、2016年4月1日現在)
関連会社	朝日ビジネスマーケティング(株)、朝日ビジネスシステム(株) 他
URL	http://asahibc.co.jp/

採用情報

募集職種	経営コンサルタント
応募資格	20～30代歓迎。変革を実現する意欲、知的好奇心・向上心の高い方、会計・経営管理業務の経験があり、コンサルティングに興味のある方
採用実績	2015年度 中途6人
採用予定	2016年度 中途6人
問合せ先	TEL. 092-436-4141
担当	人事・採用マネジャー 服部